

**Fecha de Reunión:** Abril 29 de 2022  
**Modalidad:** Virtual  
**Hora de Inicio:** 7:35 a.m.  
**Tema:** Regalías de CTel: casos de éxito y buenas prácticas  
**No. de asistentes:** 63

## ORDEN DEL DÍA

1. Palabras de bienvenida.
2. Funcionamiento del OCAD de CTel del SGR y Balance de gestión de Santander 2012 a 2021.
3. Caso de éxito: Universidad Industrial de Santander.
4. Caso de éxito: Universidad Autónoma de Bucaramanga.
5. Caso de éxito: Universidad de Santander.
6. Proposiciones y varios.

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

### 1. Palabras de bienvenida.

El Dr. Juan Hernando Puyana da la bienvenida a la sesión No. 154 del Comité Universidad Empresa Estado de Santander – CUEES, expresando un saludo y un agradecimiento a todos los participantes. Para seguir hace referencia a los buenos resultados obtenidos por Santander en los Índices de Competitividad e Innovación, por lo que señala que en el Índice Departamental de Innovación para Colombia 2021, Santander se ubicó en la cuarta posición, escalando dos posiciones respecto al año anterior, y en el Índice Departamental de Competitividad 2022, el departamento se posicionó en la tercera casilla, recuperando 3 posiciones con respecto a 2021, felicitando a todos los actores del ecosistema de competitividad e innovación por el trabajo articulado que vienen desarrollando y que permiten tener este destacado comportamiento.

A continuación, presenta a la Dra. Paola Arenas, nueva Vicepresidenta de Competitividad Regional y Entorno para los Negocios de la Cámara de Comercio de Bucaramanga, quien expresa sentirse orgullosa por los buenos resultados logrados por Santander en los índices mencionados e invita a seguir trabajando conjuntamente por mejorar el desarrollo y la calidad de vida de los habitantes del departamento.

Posteriormente el Dr. Puyana hace un reconocimiento especial al Dr. Andrés Mantilla – Director del Instituto Colombiano del Petróleo (ICP), por su activa participación e invaluable compromiso con la articulación Universidad Empresa Estado en Santander, apoyando y liderando proyectos estratégicos para el desarrollo de la competitividad e innovación del departamento, buscando, como fin último, contribuir a la prosperidad colectiva de los santandereanos, resaltando que él ha sido el representante del CUEES en el CODECTI en repetidas ocasiones en las que ha sido ratificado precisamente por su disposición y compromiso para estar trabajando activamente por la región.

El Dr. Andrés Mantilla da un agradecimiento a todos los actores del ecosistema de competitividad e innovación por el apoyo y el trabajo colaborativo brindado durante el tiempo que estuvo al frente del ICP lo que ha permitido fortalecer la competitividad e innovación del departamento.

### 2. Funcionamiento del OCAD de CTel del SGR y Balance de gestión de Santander 2012 a 2021.

El Dr. Nelson Calderón - Profesional de Regalías y Asesor del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, inicia su intervención compartiendo la forma como ha evolucionado el sector de Ciencia, Tecnología e Innovación a través del Sistema General de Regalías (SGR) mencionando que las regalías son la contraprestación económica que recibe el país por la explotación de un recurso natural no renovable, como petróleo y gas. Así mismo señala que el Sistema General de Regalías se creó en el año 2011 para distribuir los recursos teniendo en cuenta un

mayor impacto en toda la población, de los cuales el 10% fue destinado para CTel beneficiando a todos los departamentos para incrementar la capacidad científica, tecnológica, de innovación y de competitividad de las regiones, mediante proyectos de inversión, y que en el 2019 se realizó una reforma mediante la Ley 2056 que creó una nueva distribución de los recursos y definió la destinación del 20% de CTel en asuntos de ambiente y desarrollo sostenible.

Seguidamente manifiesta que los encargados de presentar los proyectos a las convocatorias públicas, abiertas y competitivas del SGR son entidades del Sistema Nacional de CTel avaladas por Minciencias que adelantan Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como alianzas realizadas entre entidades del SNCTel y de estas con otras entidades, y presenta el ciclo de proyectos en las convocatorias de asignación para la CTel del SGR, resaltando que para Santander se han aprobado más de \$207 mil millones en proyectos de CTel desde el año 2012 hasta la fecha, los cuales están siendo ejecutados por universidades, Gobernación, empresas, entre otros.

En cuanto a los proyectos que el departamento ha financiado con regalías, el Dr. Calderón presenta indicadores relacionados con los impactos generados con los recursos asignados, el estado de los proyectos y los resultados de aprobaciones por convocatorias del bienio 2021-2022. Para finalizar comenta que actualmente el OCAD de CTel del SGR tiene tres convocatorias abiertas relacionadas con el fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento y la gestión de la información en CTel en los territorios, la formación doctoral en las regiones y Ciencias Sociales, Desarrollo Humano y Equidad, por lo que presenta su objetivo, alcances, recursos asignados y fechas de cierre.

### 3. Caso de éxito: Universidad Industrial de Santander.

La Dra. Ana Cecilia Ojeda Avellaneda - Decana de la Facultad de Ciencias Humanas de la Universidad Industrial de Santander, presenta el proyecto "Implementación de una estrategia de educación flexible para hacer frente a los efectos del COVID-19 en entornos escolares vulnerables de Bucaramanga" llamado La Casa de Coco, indicando su objetivo, alcance e instituciones educativas participantes. De igual forma hace referencia a las unidades de contenido sonoro que se generaron y que están disponibles en formato para transmisión radial y en USB para ser entregadas a los estudiantes, docentes y directivos.

Posteriormente comparte cómo están estructuradas las unidades de contenido sonoro resaltando que son 8 segmentos los cuales contienen información relacionada con competencias básicas como lectura y matemáticas, y menciona que el proyecto también creó la Coco Bolsa, un conjunto de material didáctico complementario para enriquecer la experiencia de enseñanza-aprendizaje de docentes y estudiantes en cualquier modalidad escolar, de las cuales se han entregado 5.500 unidades.

Para continuar, menciona que otro de los objetivos de La Casa de Coco es la conformación de la red de maestros de los estudiantes que recibieron el material para formarlos a través del diplomado en diseño e implementación de proyectos de innovación educativa en el aula. Finalmente enseña los hallazgos que se han evidenciado durante la implementación del proyecto, los aspectos por resaltar, las buenas prácticas de ejecución técnica y financiera que otros podrían implementar, y las recomendaciones para la mejora del procedimiento.

Seguidamente la Dra. Vanessa Quiroga – Directora de Transferencia de Conocimiento de la Universidad Industrial de Santander, invita a Minciencias a continuar con la buena práctica que tenía en su momento el DNP relacionada con la elaboración de una cartilla guía para quienes formulan o ejecutan proyectos con regalías y que sirve para abordar los cambios de metodología, de diligenciamiento de formatos y plataformas. Así mismo sugiere ajustar los tiempos de respuesta y agilizar los procesos de corrección, especialmente el de las calificaciones, ya que es de suma importancia para los ejecutores de los proyectos porque significa, por ejemplo, posibilidades de auditoría con el DNP.

#### 4. Caso de éxito: Universidad Autónoma de Bucaramanga.

El Dr. César Guerrero - Director General de Investigación de la Universidad Autónoma de Bucaramanga, en primer lugar señala que la Universidad está ejecutando 8 proyectos con recursos de regalías a los cuales le han asignado más de \$11.000 millones. Para continuar expone información detallada de los proyectos, iniciando por el programa ReaCTívate Santander el cual inició su ejecución el pasado 1 de septiembre y tiene como propósito incorporar elementos innovadores a los sistemas productivos, de comercialización y de logística del sector agro en el departamento de Santander, en el marco de la COVID-19.

Posteriormente enseña los datos del proyecto fortalecimiento de vocaciones científicas para el desarrollo rural del departamento de Santander, para el que presenta su objetivo, duración, metas, impacto y resultados preliminares. De igual forma se refiere al programa ConeCTIon Santander que busca fortalecer la conexión entre las capacidades de los generadores o proveedores de conocimiento y tecnología, y las necesidades de los sectores productivos prioritarios, dentro del Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santander.

Para seguir comparte información del proyecto Smart Regions Center indicando su propósito, duración, metas e impacto. Así mismo muestra el proyecto Hallbar Kakao 2.0 el cual busca implementar estrategias de alistamiento, apropiación social e integración a la cadena de valor, de la tecnología Hallbar Kakao 2.0, basada en IoT, orientada al proceso de fermentación para el mejoramiento de la competitividad y calidad de los cacaos especiales de Santander, y el proyecto Comunidad con-ciencia que tiene como objetivo promover el uso cotidiano de la CTI, con participación ciudadana, para dar respuesta a demandas de desarrollo territorial del departamento.

A continuación hace referencia a las Becas Bicentenario que tienen como objetivo apoyar la formación de profesionales colombianos a nivel de doctorado en los mejores programas del país para la generación y transferencia de conocimiento científico de alto impacto que contribuya al desarrollo económico, social y ambiental de las regiones. Para finalizar señala las lecciones aprendidas entre las que se destacan la necesidad de realizar ajustes a cada Plan Operativo de Actividades (POA) por la pérdida de vigencia de presupuestos elaborados dos años previos al inicio de los proyectos, el trabajo articulado con el financiador frente a situaciones no contempladas en el modelo y la necesidad de contar con un equipo de soporte de alto nivel adicional al de investigación.

#### 5. Caso de éxito: Universidad de Santander.

La Dra. Fabiola Aguilar - Vicerrectora de Investigaciones de la Universidad de Santander (UDES), inicia su exposición mencionando que la Institución actualmente se encuentra ejecutando dos proyectos financiados con recursos de regalías; el primero de ellos corresponde a la implementación de un programa sostenible para la creación y maduración de empresas de base tecnológica de Santander, llamado MuEBTe Santander, que tiene una duración de 24 meses y un valor de \$2.232.429.724. El segundo es la implementación, integración e institucionalización de un programa de atención basado en comunidad para disminuir el riesgo de enfermedad cardiovascular en Santander con un plazo de ejecución de 36 meses y un costo de \$3.573.312.612.

Para continuar se refiere a las lecciones aprendidas durante el proceso de postulación, formulación y ejecución de los dos proyectos, resaltando que es fundamental el trabajo colaborativo entre los actores durante todo el proceso. Finalmente señala que la UDES participa como aliado en la ejecución de 5 proyectos dirigidos al fortalecimiento de capacidades de CTI tanto del sector educativo como productivo, los cuales también son financiados con regalías.

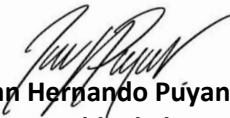
#### 6. Proposiciones y varios.

- El Dr. Juan Puyana, en nombre de María Juliana Remolina – Gerente de la ANDI Santander, invita a todos a participar en el Ranking de Innovación Empresarial 2022, una iniciativa de la ANDI y la Revista Dinero

que busca visibilizar aquellas empresas que están transformando el país a través de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación, y que tiene inscripciones abiertas hasta el próximo 6 de mayo.

Siendo las 9:35 a.m. el Dr. Juan Hernando Puyana da por terminada la reunión agradeciendo a los asistentes su participación y recordando que la próxima sesión se llevará a cabo el día 27 de mayo de 2022.

En constancia firman,



**Juan Hernando Puyana V.**  
Responsable de la reunión



**Clara Rocío Hormiga H.**  
Secretaria de la reunión

**Elaboró:** Olga Acevedo